

OFFICIAL POSITIONING DOCUMENT

التقرير الاستشاري التنفيذي

نحو ذكاء القرار التنفيذي — خط الأساس والتوصيات المرتبة بالأولوية
للقيادة التنفيذية ومجالس الإدارة والجهات التنظيمية والمستثمرين والشركاء الاستراتيجيين

مواصلة رؤية السعودية ٢٠٣٠
SAUDI VISION 2030 · NATIONAL ALIGNMENT 

وثيقة رسمية — سرية ومحدودة التداول

الإصدار 1.0 — وثيقة استراتيجية تنفيذية
13 يونيو 2026 · فريق NEXA

TABLE OF CONTENTS

جدول المحتويات

01 أين تقف NEXA اليوم
خط الأساس

02 تطوّر التموضع وخريطة الفرص
التطوّر والفرص

03 التوصيات المرتّبة بالأولوية
التوصيات

04 التسلسل المقترح والخلاصة
التسلسل

05 المواءمة مع رؤية 2030
المواءمة الوطنية

01

خط الأساس

أين تقف NEXA اليوم

خط أساس موثّق بوسوم نضج صريحة قبل أي قرار بناء.

المنظور الاستشاري: استراتيجية منتجات SaaS · بنية الذكاء التنفيذي · التقنية التنظيمية · النمو التجاري.
ترتيب الأولويات: التجاري ← التنفيذي ← التنظيمي ← التمايز الاستراتيجي ← التشغيلي.

الطبقة	مستوى النضج	الوصف
مفعّل حالياً	● جزئي / كامن	● خارطة طريق
قدرة قائمة وعاملة في الإصدار الحالي	منطق أو بنية موجودة لكنها غير مُفعّلة في الواجهة الحالية	توسعة مستقبلية مخططة وغير مبنية بعد
محرك الواقع التشغيلي	قائم	خمسة محركات حتمية — المراجعة التنفيذية، تحقّق القيمة/اتفاقية مستوى الخدمة، إرشادات المخاطر والتصعيد، التقرير التنظيمي للبنك المركزي (SAMA)، عناقيد الشكاوى — جميعها قابلة لإعادة الإنتاج، دون «صندوق أسود».
من الاستيعاب إلى التقرير	قائم (جديد)	ملف Excel/CSV للعميل ← المواعمة ← تقييم الجودة ← تقرير الذكاء التنفيذي على نطاق الدفعة. وهو العمود الفقري لحركة بيع «تقييم الذكاء التنظيمي».
طبقة الاستدلال	جزئي	رسم Knowledge Core البياني (شكوى ← إخفاق ← عملية ← ضابط ← لأحة ← مخاطر ← مالكا ← أثر ← إجراء) مع تتبّع تفاعلي من 9 مراحل؛ المواعمة مكتبة مؤلفة ثابتة تُسقط بالكلمات المفتاحية، لا مُتعلمة لكل سجل.
القابلية للتفسير	جزئي	Ask NEXA — تفسير حتمي «لماذا هذا الرقم على ما هو عليه»، وليس ذكاءً توليدياً.
التموضع	بحكم التصميم	اقتصار متعمّد على الرؤى فقط (شفرة الإجراءات/سير العمل موجودة لكنها مُعطّلة).

القراءة الاستراتيجية

ملاحظة



أنجزت NEXA الجزء الأصعب والأكثر قابلية للدفاع — ركيزة استدلال موثوقة وقابلة للتدقيق. وما لم تبنيه بعد هو الطبقة التي تحوّل النتائج الموثوقة إلى **قرارات يعتمد عليها التنفيذيون**. تلك الفجوة هي الفرصة التجارية بأكملها.

02

التطور والفرص

تطور التموضع وخريطة الفرص

المبرر التجاري للتطور الصاعد ومنظورات الفرص الستة.

تطور التموضع

تطور التموضع

الوجهة
ذكاء القرار التنفيذي

يتطور صعوداً إلى

اليوم
ذكاء عمليات الشكاوى

الذكاء التنفيذي

ذكاء الالتزام

ذكاء المخاطر

الذكاء التنظيمي

ذكاء الشكاوى

تطور صاعد يستوعب القدرات القائمة كمغذيات — ولا يضيق الفئة قط.

البعد	المبرر
القيمة التنفيذية	ينقل NEXA من «هذا ما حدث» إلى «هذا هو القرار وأساسه القابل للدفاع» — وهو ما يستهلكه الرئيس التنفيذي ومجلس الإدارة فعلياً.
القيمة التجارية	الاعتماد على القرار يستوجب تسعير اشتراك وتوسّعاً متعدد المقاعد، لا رسوم تقارير لمرة واحدة. ويرفع سقف الميزانية من إنفاق على أداة إلى إنفاق تنفيذي/استراتيجي.
القيمة الاستراتيجية	ذكاء القرار فئة-وجهة قليلة اللاعبين الإقليميين الموثوقين؛ بينما أدوات الشكاوى/الالتزام مزدحمة ومتجهة للسلطنة.
الأثر التنافسي	يعيد تأطير كل منافس في لوحات المعلومات أو الالتزام أو التدقيق ليصبح ميزة داخل NEXA بدلاً من بديل عنها.

خريطة الفرص

المنظور	الفرص
مكاسب سريعة	تحويل التقييم إلى منتج قابل للبيع (SKU) · جزم قرارات حسب الدور · سرد تنفيذي موثّق.
عائد مرتفع	اشتراك الذكاء المستمر · الاستدلال الآلي في Knowledge Core (يرفع الهامش).
خنادق استراتيجية	المقارنة المرجعية المؤسسية/القطاعية · رسم NEXA التنظيمي المعرفي · ذكاء التغيّر التنظيمي.
فرص الإيراد	سُلم التقييم ← التجربة ← الاشتراك السنوي · جزم تنفيذية بحسب المقعد · جزم منظمي الخليج.
فرص الشراكة	شركات الاستشارات الكبرى Big-4 · موردو الأنظمة البنكية الأساسية وأنظمة الشكاوى · الجهات القريبة من المنظم.
فرص الملكية الفكرية	منهجية التقييم الحتمية، ورسم Knowledge Core التنظيمي، ومكتبة الضوابط المرتبطة بـ SAMA.

03
التوصيات

التوصيات المرتبة بالأولوية

عشر توصيات مُقيّمة من 0-100 وموزّعة على ثلاثة أفاق.

مواطنة رؤية السعودية ٢٠٣٠
SAUDI VISION 2030 · NATIONAL ALIGNMENT



أوزان التقييم: التجاري 1.0 · التنفيذي 0.85 · التنظيمي 0.7 · التمايز الاستراتيجي 0.6 · التشغيلي 0.4، مع تعديل بحسب القابلية للدفاع والصلة بالسوق السعودي وإمكان التوسع الخليجي.

#	التوصية	الأولوية	التعقيد	الأفق
R1	تحويل «تقييم الذكاء التنظيمي» إلى منتج قابل للبيع (SKU)	95	منخفض	1
R2	اشتراك الذكاء المستمر (من لمرة واحدة ← دائم التشغيل)	92	متوسط	1
R3	جزم القرار التنفيذي حسب الدور (5 شخصيات)	90	منخفض-متوسط	1
R4	طبقة القرار: «القرار الأفضل التالي» (حتمي، مرتبط بالأدلة)	88	متوسط	2
R5	ذكاء التغير التنظيمي	85	متوسط-مرتفع	2
R6	الاستدلال الآلي في Knowledge Core لكل دفعة (جزئي ← قائم)	82	مرتفع	2
R7	ذكاء المقارنة المرجعية المؤسسية/القطاعية	80	مرتفع	3
R8	طبقة الإنذار المبكر التنبئي	76	مرتفع	3
R9	جزم منظّم دول الخليج (توسع)	72	متوسط	3
R10	السرد التنفيذي التوليدي المؤثّق («وضع القصة»)	70	متوسط	3

R1 — تحويل «تقييم الذكاء التنظيمي» إلى منتج (SKU) · الأولوية 95

- **الحالة الراهنة:** تقرير الدفعة موجود لكنه ناتج داخلي، لا عرض مُعبأ وموسوم ومُسعّر.
- **التحسين المقترح:** مُخرَج محدّد النطاق وثابت السعر (PDF موسوم + جلسة عرض تنفيذية) يُولّد من بيانات العميل — البوابة الأمامية المدفوعة.
- **الأثر التجاري المتوقع:** أقصر طريق إلى أول إيراد؛ يحوّل المحرك القائم إلى نقد بأقل بناء جديد.
- **الأثر التنظيمي:** يمنح العميل أدلة بمستوى إشرافي منذ اليوم الأول.
- **الفرصة التجارية:** الدرجة الأولى في سلّم التقييم ← التجربة ← الاشتراك.
- **الميزة التنافسية:** لا يتطلب أي نشر؛ بينما يحتاج المنافسون إلى مشاريع تكامل لإظهار القيمة.
- **التعقيد:** منخفض · **مبرر الترتيب:** أعلى قيمة تجارية وأدنى تعقيد — تعريف المكسب السريع.

R2 — اشتراك الذكاء المستمر · الأولوية 92

- **الحالة الراهنة:** الذكاء على دفعات/لمرة واحدة لكل رفع بيانات.
- **التحسين المقترح:** ذكاء متكرر شهري/ربع سنوي على بيانات مُحدّثة، مع فروق الاتجاه مقارنةً بالدفعات السابقة.
- **الأثر التجاري المتوقع:** يحوّل إيراد المشروع إلى إيراد متكرر سنوي (ARR) ويخلق اعتماداً تنفيذياً.
- **الأثر التنظيمي:** مراقبة تعرّض مستمرة بدلاً من لقطة عند نقطة زمنية.
- **الفرصة التجارية:** محرك الإيراد المتكرر الأساسي؛ أعلى رافعة لقيمة العميل مدى الحياة (LTV).

- **الميزة التنافسية:** الاعتماد وتكلفة التحوّل يتراكمان مع الوقت.
- **التعقيد:** متوسط · **مبرر الترتيب:** إيراد متكرر + اعتماد تنفيذي = الأمران اللذان تجب أولويتهما أولاً.

R3 — جزم القرار التنفيذي حسب الدور (5 شخصيات) · الأولوية 90

- **الحالة الراهنة:** تقرير واحد مشترك؛ صلة الشخصية ضمنية.
- **التحسين المقترح:** عروض متميزة للرئيس التنفيذي / الالتزام / المخاطر / العمليات / حماية العملاء فوق البيانات الحتمية ذاتها.
- **الأثر التجاري المتوقع:** توسّع متعدد المقاعد داخل الحساب الواحد؛ كل تنفيذي يحصل على ذكائه «الخاص».
- **الأثر التنظيمي:** جزم الالتزام وحماية العملاء ثواعم مباشرة مع خطوط المساءلة لدى SAMA.
- **الفرصة التجارية:** زيادة تسعيرية بحسب المقعد/الشخصية.
- **الميزة التنافسية:** تعمّق الاعتماد التنفيذي عبر كامل القيادة التنفيذية، لا مشرّ واحد.
- **التعقيد:** منخفض-متوسط · **مبرر الترتيب:** قيمة تنفيذية قوية، بناء متواضع، وإيراد توسّع مباشر.

R4 — طبقة القرار: «القرار الأفضل التالي» · الأولوية 88

- **الحالة الراهنة:** تُبرز NEXA النتائج والأولويات، لا القرارات الموصى بها.
- **التحسين المقترح:** لكل أولوية، قرار موصى به حتمي وقابل للتبّع + مبرر + مالك + أثر متوقع، مرتبط عبر سلسلة Knowledge Core.
- **الأثر التجاري المتوقع:** النقلة من الذكاء إلى ذكاء القرار — الفئة-الوجهة.
- **الأثر التنظيمي:** أصل قرار قابل للتدقيق (قابل للدفاع أمام SAMA).
- **الفرصة التجارية:** يبرّر تموضع وتسعير «ذكاء القرار» المتميّز.
- **الميزة التنافسية:** القرارات المرتبطة بالأدلة وغير التوليدية يصعب تقليدها وموثوقة بحكم التصميم.
- **التعقيد:** متوسط · **مبرر الترتيب:** العمود الفقري الاستراتيجي للتطوّر بأكمله.

R5 — ذكاء التغيّر التنظيمي · الأولوية 85

- **الحالة الراهنة:** ثواعم Knowledge Core مجموعة لوائح ثابتة.
- **التحسين المقترح:** عند إضافة/تحديث لأدلة لدى SAMA، إعادة مواعمتها آلياً مع فجوات الضوابط لدى كل عميل والإشارة إلى التعرّض المُستحدث.
- **الأثر التجاري المتوقع:** يحوّل التغيّر التنظيمي إلى مُحقّق متكرر «عليك أن تتصرّف» — دافع تجديد وتفاعل.
- **الأثر التنظيمي:** مرتفع جداً؛ القيمة الأصلية لدى المنظّم التي يخشى التنفيذيون تفويتها.
- **الفرصة التجارية:** إضافة مميّزة؛ صلة سعودية قوية، وقابلة للقبولة مباشرة لدول الخليج.
- **الميزة التنافسية:** الرسم المعرفي الأصل لدى المنظّم السعودي خندق لا تضاهيه الأدوات العامة.
- **التعقيد:** متوسط-مرتفع · **مبرر الترتيب:** قابلية دفاع تنظيمية فريدة + صلة متكررة.

R6 — الاستدلال الآلي في Knowledge Core لكل دفعة · الأولوية 82

- **الحالة الراهنة:** المواعمة تُسقط بالكلمات المفتاحية وتُركّب يدوياً لكل ارتباط.

- **التحسين المقترح:** موازنة مُتعلمة/آلية لكل سجل إلى إخفاق ← ضابط ← لائحة ← مخاطر.
- **الأثر التجاري المتوقع:** يزيل عنق الزجاجة في الخدمات اليدوية ← هوامش قابلة للتوسع وتسليم أسرع (يُمكن R1/R2 على نطاق واسع).
- **الأثر التنظيمي:** موازنة أكثر اتساقاً وقابلية للدفاع عبر الارتباطات.
- **الفرصة التجارية:** توسّع هامشي + قابلية للتوسع بدلاً من إيراد جديد مباشر.
- **الميزة التنافسية:** ميزة في الحجم؛ تخفض تكلفة الخدمة دون أي منافس قائم على الاستشارات.
- **التعقيد:** مرتفع · **مبرر الترتيب:** مُمكن تأسيسي، لكنه يميل للتشغيلي — مُرتب أسفل خطط الإيراد التي يُسرّعها.

R7 — ذكاء المقارنة المرجعية المؤسسية/القطاعية · الأولوية 80

- **الحالة الراهنة:** الذكاء لعميل واحد ودفعه واحدة.
- **التحسين المقترح:** مقارنات مرجعية قطاعية مُجّهة عبر العملاء («تعرّضك في الإفصاح عن الرسوم ضمن الربع الأعلى في القطاع»).
- **الأثر التجاري المتوقع:** أثر شبكي للبيانات يتراكم — كل عميل يجعل المنتج أثمن للتالي.
- **الأثر التنظيمي:** سياق تعرّض على مستوى القطاع يقدره التنفيذيون والمنظمون معاً.
- **الفرصة التجارية:** فئة مميزة + أقوى خندق وملكية فكرية على المدى الطويل.
- **الميزة التنافسية:** بنوية — لا يستطيع الداخلون متأخراً إعادة إنتاج بيانات المقارنة المتراكمة.
- **التعقيد:** مرتفع · **مبرر الترتيب:** أعلى قابلية للدفاع، لكنه مرهون بحجم العملاء ← أفق لاحق.

R8 — طبقة الإنذار المبكر التنبؤي · الأولوية 76

- **الحالة الراهنة:** المخاطر إرشاد لحالة راهنة، لا استشراف مستقبلي.
- **التحسين المقترح:** التنبؤ بالتعرّض الناشئ (مثلاً عنقود شكاوى يتجه نحو مخالفة لدى SAMA) قبل تحقّقه.
- **الأثر التجاري المتوقع:** «أبصرها قبل أن يبصرها SAMA» — جذب تنفيذي مرتفع وخطاف تجديدي قوي.
- **الأثر التنظيمي:** وضعية وقائية بدلاً من تفاعلية.
- **الفرصة التجارية:** فئة ذكاء مميزة.
- **الميزة التنافسية:** التنبؤ المؤسّس على الركيزة الحتمية يبقى قابلاً للدفاع/التفسير، بخلاف تنبؤات «الصندوق الأسود».
- **التعقيد:** مرتفع · **مبرر الترتيب:** قيمة تنفيذية مرتفعة، لكنه يعتمد على البيانات المستمرة (R2) ومُمكن الاستدلال (R6).

R9 — جزم منظمي دول الخليج (توسّع) · الأولوية 72

- **الحالة الراهنة:** رسم معرفي خاص بـ SAMA فقط.
- **التحسين المقترح:** جزم منظمين مقولبة (CBUAE, CBB, QCB)، وما يماثل هيئة السوق المالية) بإعادة استخدام المحرّك ومسار التقرير ذاته.
- **الأثر التجاري المتوقع:** توسّع السوق المُتاح (TAM) خارج المملكة بإعادة استخدام عالية للأصول.
- **الأثر التنظيمي:** قيمة تنظيمية لكل سوق مع التزامات مُحلّلة.

- **الفرصة التجارية:** إيراد توسّع خليجي من قالب سعودي مُثبت.
- **الميزة التنافسية:** أول منصة ذكاء قرار تنفيذي إقليمية تمتد عبر عدة منظمين خليجيين.
- **التعقيد:** متوسط · **مبرر الترتيب:** أفق توسّع قوي، يُطلق على الأفضل بعد إثبات الحركة السعودية (R1–R5).

R10 — السرد التنفيذي الموثق («وضع القصة») · الأولوية 70

- **الحالة الراهنة:** السرد قالي/حتمي.
- **التحسين المقترح:** سرد لمجلس الإدارة يُكتب آلياً مُؤسّساً على الأرقام الحتمية ومُقيّداً بها، مع ضوابط صارمة (كل جملة قابلة للتتبع إلى رقم محسوب).
- **الأثر التجاري المتوقع:** «انبهار» في العرض التوضيحي واستهلاك تنفيذي أسرع للتقرير.
- **الأثر التنظيمي:** محايد إلى إيجابي فقط إن كان موثقاً بصراحة؛ التوليد غير الموثق سيضّر بوعده القابلية للتحقيق.
- **الفرصة التجارية:** صقل مميز يدعم البيع الإضافي، لا دافع إيراد قائم بذاته.
- **الميزة التنافسية:** متمايز فقط لأنه مرتبط على ركيزة NEXA الموثوقة.
- **التعقيد:** متوسط · **مبرر الترتيب:** يجب ألا يُخلّ أبداً بالوعد الحتمي/القابل للتحقيق — ضوابط التوثيق إلزامية.

04

التسلسل

التسلسل المقترح والخلاصة

ترتيب الآفاق الثلاثة والقراءة الجوهرية.

خارطة الطريق على اثني عشر شهراً

HORIZON 3

الأشهر 10-12

الخدق والتوسع

R7 — المقارنة المرجعية القطاعية

R8 — الإنذار المبكر التنبؤي

R9 — جزم منظمي الخليج

R10 — السرد التنفيذي الموثق

HORIZON 2

الأشهر 5-9

التحول إلى ذكاء القرار

R4 — القرار الأفضل التالي

R5 — ذكاء التغير التنظيمي

R6 — الاستدلال الآلي

HORIZON 1

الأشهر 1-4

تحقيق دخل مما هو قائم

R1 — منتج تقييم الذكاء التنظيمي

R3 — جزم القرار حسب الدور

R2 — اشتراك الذكاء المستمر

الأفق	المحور	التسلسل
الأفق 1	تحقيق دخل مما هو قائم	R1 (منتج التقييم) ← R3 (جزم القرار) ← R2 (الاشتراك المستمر)
الأفق 2	التحول إلى ذكاء القرار	R4 (القرار الأفضل التالي) ← R5 (ذكاء التغير التنظيمي) ← R6 (مُمكن الاستدلال الآلي)
الأفق 3	الخدق والتوسع	R7 (المقارنة المرجعية) ← R8 (التنبؤ) ← R9 (الخليج) ← R10 (السرد الموثق)

الخلاصة الجوهرية

ملاحظة

i

ركيزة NEXA القابلة للدفاع مبنية بالفعل. وفكّ القيمة ليس مزيداً من لوحات المعلومات — بل تحويل النتائج الموثوقة إلى **قرارات يعتمد عليها التنفيذيون**، ثم جعل ذلك الاعتماد متكرراً وواعياً بالقطاع — دون تضيق الفئة قط.

05

المواءمة الوطنية

المواءمة مع رؤية 2030

مساهمة NEXA المباشرة في محاور رؤية المملكة 2030.

مواصلة NEXA مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030

تتموضع NEXA كمساهم مباشر في رؤية المملكة العربية السعودية 2030 عبر قدرات مبنية فعلياً تخدم تطوير القطاع المالي والتحول الرقمي والحوكمة وحماية المستهلك والقرار المبني على البيانات والكفاءة المؤسسية.

خريطة مساهمة NEXA في رؤية السعودية 2030



خريطة مساهمة NEXA في رؤية 2030

هدف رؤية 2030	قدرة NEXA	الأثر المؤسسي المتوقع	الأثر الوطني المتوقع
تطوير القطاع المالي (FSDP)	حزمة الجاهزية الإرشافية الفؤاءمة مع SAMA	جاهزية تنظيمية أسرع بأدلة قابلة للدفاع	قطاع مالي أكثر ثقة واستقراراً
التحول الرقمي	طبقة ذكاء رقمية موحدة فوق الأنظمة القائمة	استبدال المتابعة اليدوية بقرار رقمي موثوق	تسريع التحول الرقمي للخدمات المالية
الحوكمة والامتثال	تفكيك قابل للمراجعة وسجل أحداث كامل	مساءلة وشفافية مؤسسية أعلى	بيئة امتثال وطنية أقوى
حماية المستهلك وجودة الخدمة	كشف نية التصعيد وتنبهات استشارية حتمية	معالجة أبكر لضرر العميل المحتمل	حماية أعلى للمستهلك المالي
القرار المبني على البيانات	محرّكات حتمية وجزم قرار قابلة للتفسير	قرارات تنفيذية مبنية على الأدلة	ثقافة قرار وطنية مبنية على البيانات
الكفاءة المؤسسية	ترتيب ضغط الإدارات وقياس تحقق القيمة	خفض التجاوزات وتركيز الجهد	كفاءة تشغيلية أعلى للقطاع المالي

كل صف مؤسّس على قدرة قائمة في المنصة — لا على وعد مستقبلي.

المحاور الوطنية العشرة

المحور الوطني (رؤية 2030)	قدرة NEXA الفواعة	النضج
تطوير القطاع المالي (FSDP)	حزمة جاهزية إشرافية فواعة مع SAMA وتقرير ذكاء تنفيذي قابل للتدقيق	مُفعّل حالياً
التحول الرقمي الوطني	طبقة ذكاء رقمية موحدة فوق الأنظمة القائمة تستبدل المتابعة اليدوية المتفرقة	مُفعّل حالياً
الحكومة والامتثال	تفكيك قابل للمراجعة لكل درجة وسجل أحداث يوثق كل تغيير حالة	مُفعّل حالياً
حماية المستهلك وجودة الخدمة	كشف نية التصعيد وتنبهات استشارية حتمية لاكتشاف ضرر العميل مبكراً	مُفعّل حالياً
صناعة القرار المبني على البيانات	محركات حتمية تحوّل البيانات الخام إلى حزم قرار قابلة للتفسير	مُفعّل حالياً
الكفاءة المؤسسية والتشغيلية	ترتيب ضغط الإدارات وقياس تحقق القيمة لتركيز الجهد على الأعلى أثراً	مُفعّل حالياً
الشفافية والنزاهة	ركيزة استدلال حتمية قابلة لإعادة الإنتاج دون «صندوق أسود»	مُفعّل حالياً
جاهزية الرقابة الاستباقية	حزمة تقارير SAMA وإرشاد المخاطر والتصعيد الفواعم تنظيمياً	مُفعّل حالياً
تمكين المحتوى المحلي والاقتصاد الرقمي	منصة تقنية تنظيمية (RegTech) عربية أولاً مبنية محلياً	مُفعّل حالياً
تنمية القدرات والتوسع الإقليمي	قالب ذكاء قرار قابل للقبولة لمنظمي دول الخليج	خارطة طريق

ركائز المواءمة الوطنية

 القرار المبني على البيانات محركات حتمية تحوّل البيانات الخام إلى حزم قرار ومؤشرات قابلة للتفسير والإثبات.	 حماية المستهلك كشف نية التصعيد وتنبهات استشارية حتمية لاكتشاف الضرر المحتمل على العميل مبكراً قبل تفاقمه.	 التميز التشغيلي ترتيب ضغط الإدارات وقياس تحقق القيمة لخفض تجاوزات مستوى الخدمة وتركيز الجهد على الأعلى أثراً.	 الحكومة والامتثال تفكيك قابل للمراجعة لكل درجة مخاطرة، مع إصدار محرك محدد وسجل أحداث يوثق كل تغيير حالة.	 التحول الرقمي منصة تحليلية رقمية موحدة على قنوات متعددة تستبدل المتابعة اليدوية المتفرقة بطبقة قرار واحدة.
---	---	---	--	--

ملاحظة تشير هذه المواءمة إلى انسجام قدرات NEXA المبنية فعلياً مع محاور رؤية المملكة 2030؛ ولا تنسب أي اعتماد أو رعاية رسمية، ولا تستخدم الشعار الرسمي للرؤية، بل علامة مواءمة وطنية مستقلة.



NEXA

التقرير الاستشاري التنفيذي

وثيقة رسمية — سرّية ومحدودة التداول